



Studienprogramm für Executives

Vollzeit oder Arbeitsplatz-customized

Komplexe Inhalte integrieren:

- 7 Schwerpunkte
- 6 Praktika
- 1 Zwischenprüfung
- 1 Abschlussprüfung
- 27 Präsenztage





Aufgabenstellung

Der Studienteilnehmer soll über den **Zeitraum von 12 Monaten** die Befähigung erwerben, den Führungsaufgaben in seinem Unternehmen (Organisation, Institut, Verwaltung) professionell gerecht zu werden.

Dabei wird er nachfolgende Schwerpunkte jeweils theoretisch in Seminaren und mit nachfolgenden Praktika intensiv bearbeiten und einüben.

- **Ziele & Prozesse** (Achievement & Proven Outcome)
Ziele definieren, transformieren und erreichen
- **Kundennutzen** (Customer Value)
Kundennutzen erkennen, definieren, fokussieren und adäquat bepreisen
- **Zusammenarbeit** (Cooperation & Collaboration)
Interne Zusammenarbeit gestalten, Matrix leben, Silo-Denken vermeiden
- **Mitarbeiter begeistern** (Ownership)
Zum Unterschied zwischen Jemand und Etwas und die Folgen für Einsatzbereitschaft und Motivation von Mitarbeitern und ganzen Unternehmensteilen
- **Wirtschaft & Ethik** (Corporate Culture, Identity)
Profit und / oder Moral, gelebte Autorität und Respekt vor Mitarbeitern und anderen Stakeholdern, Verantwortung gegenüber Aktionären und der Tradition des Unternehmens, Positionierung des Unternehmens
- **Evaluieren & Entscheiden** (Behavioural Finance)
Zur Psychologie des Entscheiders, philosophische Disziplin im Management besser anwenden, Objektivierung und Subjektivität
- **Ars vivendi** (Individual Social Competencies)
Individuelle private und berufliche Ziele besser zusammenführen

Den **Basis-Wissensaufbau** erreicht der Teilnehmer für jeden Schwerpunkt durch jeweils **dreitägige Präsenzveranstaltungen** an der EuRatio Akademie in Zürich.

Die **Vertiefung des Wissens** erfolgt pro Schwerpunkt in den darauf folgenden drei Wochen durch Studienaufgaben in der Literatur zum jeweiligen Thema.

Die **Einübung der Anwendung des Wissens** geschieht durch praktische Aufgabenstellungen, die mit Zunahme der absolvierten Präsenzveranstaltung an **Komplexität gewinnen** und den Aufgaben im Führungsalltag entsprechen.

Im **berufs-begleitenden Programm** sind die Aufgabenstellungen entsprechend den jeweiligen aktuellen Situationen und Herausforderungen des Arbeitsplatzes des Studienteilnehmers angepasst (**customized**).

Beim **Vollzeitstudium** werden die praktischen Aufgabenstellungen durch Teilnahme an den internationalen Unternehmensprojekten der EuRatio Akademie absolviert.

Durch anspruchsvolle **Zwischenprüfungen** und **Abschlussprüfungen** evaluieren wir den erworbenen Kenntnis- und Befähigungsstand des Studienteilnehmers und bestätigen den Studienerfolg durch ein **Zertifikat der EuRatio Akademie Zürich**.



Zielgruppe

In erster Linie ist das **berufs-begleitende** Studienprogramm für Damen und Herren konzipiert, die sich bereits in einer **Führungsaufgabe im Berufsleben** befinden.

Meist erlernt man „Führung“ autodidaktisch im Laufe der Jahre und reichert dieses Wissen um die Erfahrung an, die man mit eigenen Vorgesetzten gemacht hat.

Firmeninterne Fortbildung und individuelles Literaturstudium ergänzen somit die eigenen Grundannahmen, „wie Führung erfolgreich gemacht wird“.

Das Studienprogramm gibt Gelegenheit dieses sehr persönliche Set an Grundannahmen in sieben Schwerpunktthemen zu überprüfen und auszubauen oder gegebenenfalls zu modifizieren.

Durch die **enge Verzahnung der Präsenztage** an der EuRatio Akademie **mit den tatsächlichen konkreten Aufgabenstellungen am Arbeitsplatz** erhält der Studienteilnehmer die grossartige Gelegenheit, Theorie und Praxis in laufender Iteration über den Zeitraum von 12 Monaten zu verbinden. Dies stärkt und beschleunigt einerseits den theoretischen Lernerfolg und hat andererseits positive Auswirkung auf die Befähigung, das Erlernte auch tatsächlich umsetzen zu können. Der Bruch zwischen „Wissen“ und „Können“ wird dadurch professionell überwunden.

Was Seminare nur bedingt leisten können, wird im Studienprogramm pragmatisch in Befähigung verwandelt.

Durch customizing erweisen sich Studienprogramme für eine ganze Führungs-Crew als sehr wirkungsvolles Umsetzungsprogramm aktueller Unternehmensprojekte.

Junge Führungskräfte, die meist nach einem erfolgreichen Studienabschluss oder abgeschlossener Berufsausbildung in die Führungsaufgaben drängen, sind die Zielgruppe des **Vollzeit-Studienprogramms**.

Vor allem **Unternehmensnachfolger**, die zügig und trotzdem behutsam die Nachfolge in Familienbetrieben antreten sollen, finden im Vollzeit-Studienprogramm der EuRatio Akademie die notwendigen Inhalte. Traditionsunternehmen sollen einerseits einer weiteren Prosperität zugeführt werden und dürfen dabei auf keinen Fall die Identität verlieren, die seit der Gründung für wirtschaftlichen Erfolg und Integration (corporate citizenship) in die sozialen Gemeinschaften vor Ort sorgte.

Der Anspruch an konsequente Führung, gepaart mit dem Streben nach Profitabilität und Marktanteilen muss gekonnt mit Fürsorge um den Mitarbeiter, Loyalität zum Kunden und Ausbau der ideellen Werte des Unternehmens verbunden werden.

Beide Studienprogramme verpflichten sich der Idee:

Werte schaffen — Werte erhalten — Werte entwickeln

und stellen damit den Studienteilnehmer **als Person in den Mittelpunkt**, um Gelegenheit zu bieten, an sich selbst zu arbeiten, auf das bisher Erreichte stolz zu sein, Individualität und Identität zu erhalten und auszubauen und um sich selbst in jenen Schwerpunkten weiter zu entwickeln, die **Menschlichkeit und Kompetenz** zu dem verbinden, was **Führungspersönlichkeiten mit Autorität** ausstattet.

Studiengebühren

Die Studiengebühren für das 12-monatige Studienprogramm gliedern sich wie folgt:

7 Präsenzveranstaltungen	je 3 Tage	€ 17.500.-
6 Praktika und Coachings	je 3 Wochen	€ 32.400.-
Prüfungsgebühren	je 3 Tage	€ 5.000.-
Gesamt	12 Monate	€ 54.900.-

Die Studiengebühr kann in 12 monatlichen Teilbeträgen zu je € 4.575.- entrichtet werden. Bei Einmalzahlung zu Beginn des Programms wird ein Nachlass von € 4.900.- gewährt.

Das Studienprogramm beginnt jeweils im Januar, April, Juli und Oktober. Weihnachten und Sommer sind mit insgesamt 12 Wochen frei von Vorlesungen, Praktika und Prüfungen und sollten für die Anfertigung von Hausaufgaben und die Vorbereitung zu den Prüfungen genutzt werden.

Das Studienprogramm kann in deutscher oder englischer Sprache absolviert werden. Der Studienteilnehmer führt ein **individuelles Logbuch**, welches die Wissens- und Befähigungsfortschritte fortlaufend dokumentiert. Durch die schriftliche Hausarbeit, die mündliche und schriftliche Zwischenprüfung, die schriftliche Abschlussarbeit und die mündliche und schriftliche dreitägige Abschlussprüfung vor dem Prüfungsausschuss der EuRatio Akademie erhält der Studienteilnehmer ein realistisches Bild über seine Kompetenz im Bereich Führung.

Im Falle der gleichzeitigen Durchführung des Studienprogramms für mehrere Teilnehmer im Rahmen eines Unternehmensprojektes gelten Sonderkonditionen. Finden Coachings vor Ort an Unternehmensstandorten statt, sind Reisekosten der Mentoren der EuRatio Akademie zusätzlich zu berücksichtigen.

	Monat 1	Monat 2	Monat 3	Monat 4	Monat 5	Monat 6
S1		S2	S3			
	PC PC PC	PC PC PC	PC PC PC			
				HA HA HA HA HA HA		
						ZP
	Monat 7	Monat 8	Monat 9	Monat 10	Monat 11	Monat 12
S4		S5	S6			S7
	PC PC PC	PC PC PC	PC PC PC			
				AA AA AA AA AA AA		
						AP

Seminar (S), Praktikum, Coaching (PC), Hausarbeit (HA), Abschlussarbeit (AA), Zwischenprüfung (ZP), Abschlussprüfung (AP)

Senden an:
EuRatio Akademie AG
Bahnhofstr. 52
CH-8001 Zürich

Fax: +41 44 2146 320
E-Mail: team@euratio.ch

Studienanmeldung:

Ich melde mich zu folgendem Studienprogramm an:

Berufsbegleitendes 12-Monats-Programm

Studiengebühr € 54.900.-

Vollzeit-Studienprogramm

Studiengebühr € 54.900
zahlbar in 12 monatlichen Teilbeträgen

Start des Programms und individuelle Ausrichtung der Praktika werden vor der Inskription in einem persönlichen Evaluierungsgespräch mit dem Prüfungsausschuss der EuRatio Akademie Zürich besprochen. Nach diesem Evaluierungsgespräch entscheidet der Prüfungsausschuss über die Annahme dieser Anmeldung.

Erst nach schriftlicher Bestätigung der Inskription durch die EuRatio Akademie ist diese Anmeldung gültig.

Titel: _____

Vorname: _____

Name: _____

Position im Unternehmen: _____

Unternehmen: _____

E-Mail: _____

Adresse: _____

Telefonisch erreichbar unter: _____

Datum: _____ Unterschrift: _____

Studienprogramm	08-04	09-01	09-02	09-03	09-04
Start	22.10.08	07.01.09	01.04.09	15.07.09	28.10.09
Ende	24.10.09	05.12.09	13.03.10	22.05.10	02.10.10
Executive Trilogie					
Ziele & Prozesse	22.10.-25.10.08	07.01.-10.01.09	01.04.-04.04.09	15.07.-18.07.09	28.10.-31.10.09
P	27.10.-13.11.08	11.01.-29.01.09	13.04.-30.04.09	20.07.-20.08.09	02.11.-19.11.09
Customer Value	26.11.-19.11.08	04.02.-07.02.09	13.05.-16.05.09	26.08.-29.08.09	25.11.-28.11.09
P	01.12.-18.12.08	09.02.-26.02.09	18.05.-11.06.09	31.08.-17.09.09	30.11.-17.12.09
Kooperationen	28.01.-31.01.09	04.03.-07.03.09	17.06.-20.06.09	23.09.-26.09.09	27.01.-30.01.10
P	02.02.-19.02.09	09.03.-26.03.09	22.06.-09.07.09	28.09.-15.10.09	01.02.-18.02.10
Zwischenprüfung	25.03.-28.03.09	06.05.-09.05.09	19.08.-22.08.09	18.11.-21.11.09	24.03.-27.03.10
Culture Package					
Ownership	29.04.-02.05.09	10.06.-13.06.09	09.09.-12.09.09	16.12.-19.12.09	28.04.-01.05.10
P	20.04.-14.05.09	15.06.-02.07.09	14.09.-01.10.09	07.12.-14.01.10	03.05.-20.05.10
Wirtschaft & Ethik	20.05.-23.05.09	08.07.-11.07.09	07.10.-10.10.09	20.01.-23.01.10	02.06.-05.06.10
P	01.06.-25.06.09	13.07.-27.08.09	12.01.-29.10.09	25.01.-11.02.10	07.06.-17.06.10
Entscheiden & Evaluieren	24.06.-27.06.09	02.09.-05.09.09	04.11.-07.11.09	17.02.-20.02.10	23.06.-26.06.10
P	29.06.-16.07.09	07.09.-24.09.09	09.11.-26.11.09	22.02.-11.03.10	28.06.-15.07.10
Abschlussprüfung	23.09.-26.09.09	04.11.-07.11.09	10.02.-13.02.10	21.04.-24.02.10	25.08.-28.08.10
ars vivendi	21.10.-24.10.09	02.12.-05.12.09	10.03.-13.03.10	19.05.-22.05.10	29.09.-02.10.10

Seminare können einzeln zu beliebigen Terminen besucht werden.
 Beginn jeweils Mittwoch 20:00 Uhr mit Welcome Dinner, Ende jeweils Samstag 17:00 Uhr.
 Seminarorte variieren: Zürich und Umgebung, Cannes und Umgebung

Projekte (P) und Prüfungen können nur von Teilnehmern des Studienprogramms besucht werden.
 Projekte für Vollzeitstudenten (Unternehmensnachfolge und junge Führungskräfte) finden in Zürich und weltweit bei Inhouse-Projekten der EurRatio Akademie statt.
 Projekte für berufsbegleitende Studien (Executive Program) finden an Ihrem Arbeitsplatz, integriert in Ihre aktuelle Aufgabenstellung, kombiniert mit individuellem Coaching, statt
 Studienprogramme können nur in der vorgesehenen Terminreihenfolge besucht werden, da die einzelnen Themen Vorkenntnisse aus den vorauslaufenden Modulen erfordern.

Detaillierte Prospekte zu den Seminaren bestellen Sie unter: www.euratio.ch/info

Senden an:
EuRatio Akademie AG
Bahnhofstr. 52
CH-8001 Zürich

Fax: +41 44 2146 320
E-Mail: team@euratio.ch

Anmeldung zu einem Seminarthema:

Ich melde mich zu folgendem Seminar (Auszug aus dem Studienprogramm) an:

- | | |
|---|--------------|
| <input type="checkbox"/> Ziele & Prozesse | Datum: _____ |
| <input type="checkbox"/> Kundennutzen | Datum: _____ |
| <input type="checkbox"/> Zusammenarbeit | Datum: _____ |
| <input type="checkbox"/> Mitarbeiter begeistern | Datum: _____ |
| <input type="checkbox"/> Wirtschaft & Ethik | Datum: _____ |
| <input type="checkbox"/> Evaluieren & Entscheiden | Datum: _____ |
| <input type="checkbox"/> Ars vivendi | Datum: _____ |

Studiengebühr pro Seminar € 2.500.-

In der Gebühr sind enthalten: Seminarteilnahme für eine Person, Seminarhand-out, 1 Welcome Dinner, 3 Mittagessen, 1 Exkursion, alle Pausengetränke.

Seminare beginnen Mittwochs 20:00 Uhr mit dem Welcome Dinner. Seminartage Do, Fr, Sa jeweils 09:00 Uhr - 18:00 Uhr. Seminarort ist entweder Zürich, Wien, Cannes oder ein Seminarort nach spezieller Vereinbarung. Über die Zulassung zum Seminar entscheidet der Prüfungsausschuss der EuRatio Akademie.

Erst nach schriftlicher Bestätigung der Inskription durch die EuRatio Akademie ist diese Anmeldung gültig.

Titel: _____

Vorname: _____

Name: _____

Position im Unternehmen: _____

Unternehmen: _____

E-Mail: _____

Adresse: _____

Telefonisch erreichbar unter: _____

Datum: _____ Unterschrift: _____



Member of Board:

Dr. Gerhard Zapke-Schauer, Präsident des Verwaltungsrats
Dr. Claude Blum, Vizepräsident des Verwaltungsrats
Dr. Hans Bodmer, Mitglied des Verwaltungsrats

Weitere Mitarbeiter als:

Partner
Ambassadors
Dozenten und Referenten
Staff Members

EuRatio Akademie AG
Bahnhofstr. 52
CH-8001 Zürich
Switzerland

Tel. +41 44 2146 281
Fax +41 44 2146 320
www.euratio.ch
team@euratio.ch